



SCHIJNZELFSTANDIGHEID: ZORG DAT U VOORBEREID BENT

MR. LARS BOS

GEPUBLICEERD: 15 DECEMBER 2025

Veel organisaties zijn al volop bezig met hun beleid rondom zzp'ers, nu de Belastingdienst per 1 januari 2025 is gaan handhaven op schijnzelfstandigheid. In dit artikel leg ik kort uit wat dit voor u als opdrachtgever betekent.

Wat is schijnzelfstandigheid?

Over schijnzelfstandigheid wordt al jaren geprocedeerd. Dit heeft te maken met de elementen van een arbeidsovereenkomst: arbeid, loon en gezag. Vooral het punt 'gezag' zorgt voor discussie. Dat is ook niet zo gek. De manier waarop arbeid wordt verricht is erg veranderd sinds de invoering van de Wet op de arbeidsovereenkomst. De arbeid van een werknemer in een fabriek begin twintigste eeuw zag er anders uit dan een werknemer vandaag de dag. De huidige werknemer werkt vaak geregeld thuis en deelt zijn eigen tijd in.

Er is sprake van schijnzelfstandigheid als een zzp'er op papier als zelfstandige werkt, maar de uitvoering van de arbeidsovereenkomst in de praktijk lijkt op die van een werknemer. De zzp'er heeft op papier de mogelijkheid zijn eigen werk in te delen, maar in de praktijk staat hij onder gezag van de opdrachtgever.

Dit kan zich op verschillende manieren uiten. De Hoge Raad heeft in het Deliveroo-arrest gezichtspunten geschetst die relevant zijn bij de beoordeling van de arbeidsrelatie. Lees hier meer over in deze [blog](#).

Let op: de beoordeling van een arbeidsrelatie is altijd maatwerk. Schijnzelfstandigheid kan in alle branches voorkomen. Belangrijk is dat de praktische uitvoering van de werkzaamheden de doorslag geeft en niet de 'papieren werkelijkheid'.

Handhaving per 1 januari 2025

De Belastingdienst heeft lange tijd niet gehandhaafd, maar zal vanaf 1 januari 2025 weer gaan controleren. Is er sprake van schijnzelfstandigheid, dan kan de Belastingdienst handhaven. Dat varieert van een aanwijzing tot aan

SAMEN UITBLINKEN

Onze advocaten en het ondersteunend personeel vormen een sterk, gedreven team. Samen werken we snel, accuraat en doelgericht om onze klanten maximaal te ondersteunen. **Samen uitblinken** is waar we voor staan.

CONTACTGEGEVENS

De Voort Advocaten | Mediators
Professor Cobbenhagenlaan 75
5037 DB Tilburg
Telefoon: [013 466 88 88](tel:0134668888)
Fax: [013 466 88 66](tel:0134668866)
E-mail: advocaten@devoort.nl

POSTADRES

Postbus 414
5000 AK Tilburg

correctieverplichtingen, naheffingen en boetes. Let op: de Belastingdienst kan geen naheffing opleggen over de periode vóór 1 januari 2025, de periode waarin niet werd gehandhaafd. Lees hier meer over in deze blog [\[LB-DVA|M2\]](#).

Vorbereiden als opdrachtgever een zzp'er

Opdrachtgevers en zzp'ers doen er goed aan om hun samenwerkingen en overeenkomsten goed in kaart te brengen. Daarbij is van belang om goede overeenkomsten op te (laten) stellen waarbij het risico van schijnzelfstandigheid zoveel mogelijk is beperkt. Vervolgens is het essentieel de overeenkomst in de praktijk ook uit te voeren zoals op papier staat.



MR. LARS BOS

Advocaat

l.bos@devoort.nl

[013-4668882](tel:013-4668882)

SAMEN UITBLINKEN

Onze advocaten en het ondersteunend personeel vormen een sterk, gedreven team. Samen werken we snel, accuraat en doelgericht om onze klanten maximaal te ondersteunen. **Samen uitblinken** is waar we voor staan.

CONTACTGEGEVENS

De Voort Advocaten | Mediators
Professor Cobbenhagenlaan 75
5037 DB Tilburg
Telefoon: [013 466 88 88](tel:0134668888)
Fax: [013 466 88 66](tel:0134668866)
E-mail: advocaten@devoort.nl

POSTADRES

Postbus 414
5000 AK Tilburg